

Servicio de Asesoramiento en Procesos de Negocio y Producción

El objetivo de este plan es identificar áreas de mejora y optimización en los procesos de la empresa junto a la creación de un plan de mejora adaptado al negocio, enfocado en áreas clave y la implementación de un caso de uso.

Subvención de
6.000€

Comprensión de las metas estratégicas y objetivos de la pyme y alinearlas con enfoque en la digitalización, uso de la IA y mejora de sus procesos empresariales. Analizar los procesos actuales de la pyme para identificar áreas de mejora en eficiencia, calidad y continua optimización.

- Comunicar a los empleados la importancia estratégica de la digitalización, enfatizando cómo mejora la competitividad y optimiza el trabajo diario.
- Asesorar en herramientas de gestión empresarial e IA, ofreciendo soluciones para mejorar la eficiencia y calidad en áreas como ventas, RRHH y gestión de proyectos o optimización y automatización de procesos.
- Implementar casos de uso adaptados al negocio.
- Identificar oportunidades para aplicar Inteligencia Artificial.

Diagnóstico Inicial (Documento 1)

Diagnóstico inicial o situación actual del proceso productivo seleccionado
Identificación de áreas de mejora en el proceso de producción seleccionado incluyendo un análisis detallado de flujos de trabajo, identificación de problemas en el proceso y posibles cuellos de botella y una evaluación de la eficiencia operativa.

Resultados (Documento 2)

- **Comprensión y compromiso** del personal en la digitalización de procesos, fomentando una cultura organizacional que valore y promueva la innovación y la mejora continua.
- **Benchmark para proveedores:** evaluación comparativa de proveedores a partir de su desempeño y de la comparativa con otros negocios.
- **Recomendaciones para la digitalización**, automatización a través de la A y estandarización de procesos de producción:
 - Asesoramiento en herramientas de automatización de procesos de producción.
 - Asesoramiento en tecnologías emergentes y tendencias en el ámbito de la digitalización empresarial en procesos de producción.
- **Apoyo en el diseño de métricas clave y evaluación de resultados** para medir el impacto de las mejoras implementadas en el proceso de fabricación, con el fin de identificar áreas de mejora adicionales.

Caso de Uso (Documento 3)

Análisis del proceso de producción seleccionado y ventajas de la optimización del mismo a través del uso de herramientas de automatización y benchmarking, y definición de **diagrama de Ishikawa** para la identificación de cuellos de botella junto a un desarrollo de propuestas para optimizar el proceso productivo seleccionado mediante la implementación de herramientas de automatización.